

# Z razvojem ljudi - uspevamo

## Zbornik programov, projektov, izkušenj in idej

Javni sklad Republike Slovenije za razvoj kadrov in štipendije



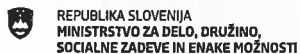
JAVNI SKLAD REPUBLIKE SLOVENIJE  
ZA RAZVOJ KADROV IN ŠTIPENDIJE



*Naložba v vašo prihodnost*  
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

Prispevki so izvorno delo avtorjev in izražajo njihova stališča in ne nujno tudi stališča Javnega sklada Republike Slovenije za razvoj kadrov in štipendije.

Publikacijo delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega socialnega sklada, v okviru Operativnega programa razvoja človeških virov za obdobje 2007-2013: »Krepitev Javnega sklada RS za razvoj kadrov in štipendije za izboljšanje strokovno – razvojne funkcije in večjo kakovost storitev«, 5. razvojne prioritete »Institucionalna in administrativna usposobljenost« in 5.2. prednostne usmeritve »Reforma institucij na trgu dela« ter Ministrstvo za delo, družine, socialne zadeve in enake možnosti.



CIP - Kataložni zapis o publikaciji  
Narodna in univerzitetna knjižnica, Ljubljana

351.83/.84:331.108.4(497.4)

Z razvojem ljudi - uspevamo / [uredniki Aleš Vidmar, Katja Lampe in Doris Sattler ; ilustracije Andrej Bajt ; fotografije osebni arhiv avtorjev in sodelujočih ter arhiv Javnega sklada RS za razvoj kadrov in štipendije]. - Ljubljana : Javni sklad Republike Slovenije za razvoj kadrov in štipendije, 2015

ISBN 978-961-281-840-1  
1. Vidmar, Aleš  
279611392

## KAZALO

Z RAZVOJEM LJUDI – USPEVAMO, Franc Pristovšek	5
Dobro porabljena sredstva Evropskega socialnega sklada in izzivi nove finančne perspektive, Zoran Kotolenko	6
Zgodba sklada v besedi in številkah	7
Z našimi programi v praksi udeležujemo teorijo o razvoju kadrov, Meta Ponebšek	8
Kompetentnost v 21. stoletju: med pričakovanji in mojimi kompetencami, dr. Andrej Kohont	9
<b>USPOŠABLJANJE IN IZOBRAŽEVANJE Z DELOM</b>	
Razvoj kompetenc v poklicnih kvalifikacijah, Urška Marentič	10
Popostrimo šolo!, Nataša Kunčič	11
Pogovor z mag. Francko Mravlje	16
Most med šolo in delodajalcem, Bernarda Savšek, Primož Kos	17
Pogovor z Natašo Hafner Vojčić	22
Po kreativni poti do praktičnega znanja (PKP), mag. Sabina Rajšelj, Matej Čeh	23
<b>RAZVOJ ZAPOSLENIH</b>	
Zavzetost se ne zgodi sama od sebe, Sonja Šmuc, Anisa Faganelj	29
Vodenje s coachingom, Brane Gruban	30
Strateška vloga kadrovske službe, Katja Jeraj	31
Z razvojem zaposlenih do odličnosti, Katja Lampe	32
Namesto vodenja z zgledom izberite vodenje k zgledu, Branko Žunec	38
Samo od sebe se ne bo nič zgodilo, Andrej Božič	39
Evropska sredstva povezujejo slovenska podjetja, Aleš Vidmar	40
Razvoj kompetenc za 21. stoletje: pristopimo strateško, dr. Danijela Brečko	46
Ohranjanje in razvijanje kompetenc starejših – strošek ali naložba?, dr. Jana Žnidaršič	47
Z usposobljenimi zaposlenimi do poslovne uspešnosti, Nives Fortunat Šircelj, Helena Knez	48
S samoiniciativnostjo do novega znanja, Bojan Ivajnsič	54
Postali ste še boljši mentorji, Nataša Florjančič	56
Resnice in zmote o mentorstvu, mag. Blanka Tacer, Nataša Čebulj	60
<b>ŠTIPENDIJE</b>	
Sofinanciranje kadrovskih štipendij in štipendije za deficitarne poklice, Ksenija Yoder Batič,	
Dušan Mikuž, Mateja Poljšak, Bogdana Brglez Fink, Sašo Jobstl	62
<i>Kadrovske štipendije kot naložba v uspešno prihodnost</i>	62
<i>Urnaganje ponudbe in povpraševanja na trgu dela s štipendijami za deficitarne poklice</i>	64
Kroženje možganov s štipendijami Ad futura, Doris Sattler, Špela Sušec, Petra Bajt, Darinka Trček,	
Katja Cankar, Zoran Keser, Maja Deisinger	64
<i>Spodbujanje mobilnosti v tujino</i>	64
<i>Z roko v roki z naravo</i>	72
<i>Spodbujanje mobilnosti v Slovenijo</i>	73
Zoisove štipendije, Tina Godec, Mateja Poljšak, Nives Prezelj	75

dobivajo uporabna znanja na različnih področjih, pri čemer projekti segajo tudi na sodobne trende raziskovalnega dela, kot npr. varovanje naravne dediščine, varstvo okolja, biodiverzitet, kineziologija, zdravstvo itd. Pod strokovnim vodstvom mentorjev iščejo konkretne rešitve za optimiziranje poslovnih in delovnih procesov, večanje produktivnosti, raziskovanje tržišča ... do razvoja prototipov, ki jih bodo podjetja z nadgradnjo ponudila trgu.

## PKP odmeva

Visokošolski zavodi in sklad so v času izvajanja projektov poskrbeli tudi za številne promocijske aktivnosti v medijih, na konferencah, okroglih mizah, strokovnih dogodkih in sejmih, pa tudi različnih spletnih straneh. Večina visokošolskih zavodov je predstavila projekte na medijsko odmevnih novinarskih konferencah.



Sklad je v sodelovanju z Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport organiziral novinarsko konferenco, kjer so rektorji oz. prorektorji slovenskih univerz program PKP enoznačno pohvalili kot odličen ukrep prenosa znanja iz visokošolskih zavodov v gospodarstvo in obratno. (Vir: MIZŠ)

## Multiplikativni učinki projektov PKP v številkah in izjavah

Rezultati izvedenih aktivnosti v okviru 1. razpisa so dali odgovor na najmanj 206 izzivov gospodarstva, še bolj pa je pomembno, da je izpleten razpisa ne samo »1.320 kompetentnih študentov«, temveč tudi dejansko realizirane zaposlitve nekaterih v projekte vključenih študentov.

Z 2. razpisom je bilo izbranih 246 projektov, v okviru katerih bo do konca julija 2015 pridobivalo praktične izkušnje več kot 2.000 študentov, ne samo na področju tehnike in naravoslovja, temveč tudi na področjih družbenih in socialnih inovacij, ki bodo prispevale k družbenemu napredku.

**Študenti v praksi spoznavajo svoj poklic**

## PROJEKTI PKP SO BILI PREDSTAVLJENI NA:

- Mednarodna Elektrotehniška in računalniška konferenca ERK2014 (Portorož)
- Slovenski forum inovacij (Ljubljana)
- Industrijski forum IRT (Portorož)
- Bienale oblikovanja, BIO 50: ZDAJ (Ljubljana)
- Konferenca Supporting Science teaching advancement through inquiry (Bled)
- Konferenca 1. Grazer BIM Tagung (Graz, Avstrija)
- Mednarodno tekmovanje poljskih robotov (Brenburg, Nemčija)



Sklad je omogočil predstavitev projektov s področij pridelave hrane, varovanja narave in računalniških aplikacij na področju prehranske industrije tudi na Kmetijsko-živilskem sejmu AGRA v Gornji Radgoni. Na sliki: študent Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mesto predstavlja projekt »Razvoj aplikacije za naročilo sendviča iz lokalnih sestavin«. (Vir: Dolenjski list, št. 36/3392, 4. 9. 2014).

## Povezovanje izobraževalne sfere in gospodarstva

»Razvijanje ustvarjalnosti ob soočanju s konkretnimi izzivi, s katerimi se srečujejo podjetja, študentom omogoča pridobivanje dodatnih kompetenc, vpogled v realna delovna okolja ter nadgradnjo pridobljenega znanja. Tovrstni projekti so izjemno dobrodošli tudi kot priložnost za trajnejše povezovanje in sodelovanje pedagoških mentorjev ter raziskovalcev s podjetji, kar je dobro poganjalo novih idej in kreativnih sodelovanj. Na takšen način se mladi tudi bolj zavedajo pomena svojega kariernega razvoja in se soočajo z dejanskimi potrebami na trgu.« Dr. Maja Makovec Brenčič, prorektorica Univerze v Ljubljani.

## Kadrovske rešitve za podjetja

»Projekt PKP med drugim rešuje problematiko »zastojnega dela«, ki se ga v zadnjem času poslužujejo podjetja. Mlad in neizkušen sodelavec je v začetku investicija za podjetje. Genialis je mlado podjetje in deluje na visokotehnološkem področju, zato bi brez projekta PKP na začetku težko brez denarne spodbude omogočili prve delovne izkušnje tako velikemu številu študentov. Enega od študentov je naše podjetje zaradi dobrih rezultatov pri izvedbi projek-

ta tudi zaposlilo.« Dr. Nejc Škoberne, direktor podjetja Genialis.

## Zaposlitvene priložnosti za študente

»Pri delu na projektu je pomembno, koliko imaš želje za učenje, ustvarjanje in odgovorno delo. To so stvari, ki jih opazijo tudi v podjetju in jih prepričajo, da ste kandidat, ki bi ga želeli imeti v svoji ekipi.« Zumret Topčagić, ki si je s pomočjo projekta PKP ustvaril delovno mesto v podjetju Redpitaya.

Več med podjetji in študenti ostaja tudi po končanih projektih, kajti marsikatero podjetje se na podlagi dobre izkušnje odloči za podelitev kadrovske štipendije, opravljanje študijske prakse ali pripravo diplomskih oz. magistrskih nalog. Podatki kažejo, da presenettljiv delež podjetij zaposli študente oz. jih v delo vključi prek študentske napotnice.

## Rezultati projektov PKP so koristni širši družbi

Študenti za dojenčke

Projekt: Glasbene urice za dojenčke

Direktorica zasebne glasbene šole Nataša Cetinski je s pomočjo vključenih v projekt PKP, po navdihu podobnega programa glasbene akademije v Gradcu, raziskala in preizkusila področje učenja najmlajših. Trenutno v Sloveniji še nihče ne izvaja glasbene vzgoje za otroke, stare od 1 do 3 let, ki bi temeljila na slovenskih skladbah in kulturni dediščini. Takšen glasbeno-učni program spodbuja celostni in glasbeni razvoj otrok, na drugi strani pa odrasle udeležence usmerja v izbor kakovostne glasbene ponudbe za najmlajše. K postavitvi takšnega programa je pripomoglo sodelovanje z Akademijo za glasbo in štirih študentk, ki so skozi trajanje projekta raziskale literaturo ter glasbene vsebine za postavitev delavnice in interdisciplinarna znanja s področij zakonitosti razvoja otrok. Vsa-

ka delavnica je bila skrbno načrtovana in tematsko usmerjena ter se je z vsako izvedbo na podlagi izkušenj dodatno nadgrajevala.

»Mislim, da je bil za študentke najbolj pomemben stik z realnim okoljem, torej glasbeno šolo, v kateri so stranke tiste, ki imajo »vedno prav«. Ta občutek je povsem drugačen od ustvarjanja učnih priprav, ki nikoli ne živijo v realnosti. Študentke so se učile tudi komuniciranja s strankami in negovanja odnosov z njimi. Glasbena šola Arsem pa je pridobivala znanje na doslej neraziskanem področju, s tem smo prodrli v starostni segment trga, ki je bil doslej nedosegljiv. Tovrstno povezovanje prav gotovo lahko prinaša na dolgi rok odlične rezultate.«  
**Nataša Cetinski, Glasbena šola Arsem.**



Otroci so navdušeno sodelovali na delavnici projekta s študenti Akademije za glasbo, Univerze v Ljubljani.

## Uporabno in ustvarjalno računalništvo

**Projekt: Oblikovanje medijskih rešitev poslovnega modela Viva.si**

Studio Moderna je v sodelovanju z Akademijo za gledališče, radio, film in televizijo iskalo rešitve za čim učinkovitejšo spletno prisotnost revije Viva, ki je eden od vodilnih spletnih medijev na področju informacij o boleznih, zdravega življenjskega sloga ter dobrega počutja. Hiter interaktivni razvoj narekuje posodobitve portala in njegovih vsebin, zato je bil cilj projekta oblikovati ustrezne rešitve za nadgradnjo poslovnega modela. Rezultat projekta je bila odločitev za digitalizacijo knjižice Moj dnevnik zdravja, ki je bila udeležena v obliki interaktivne spletne aplikacije in pomaga uporabniku pri preventivni skrbi ter svetovanju na zdravstvenem področju.

**Študenti izboljšujejo svoje zaposlitvene možnosti!**



Študentje se soočajo z izzivi pri testiranju in merjenju univerzalnega grabilca pri projektu »Analiza delovanja oljno-hidravličnega rotatorja prve serije KGL«, ki je potekal pod okriljem Fakultete za strojništvo Univerze v Ljubljani.

**Mnjenje udeležencev v projektu Moj dnevnik zdravja, Viva.si:** »Vsi projektni partnerji ocenjujemo sodelovanje v projektu kot zelo uspešno: študenti so s sodelovanjem pridobili pomembne neposredne in posredne koristi (razvijanje med študijem pridobljenih kompetenc, pridobitev novega strokovnega znanja, mreženje, izkušnja realnega delovnega okolja, strokovne reference ipd.), podjetje pa je s končnim izdelkom uresničilo idejo o zeleni poslovni rešitvi, hkrati pa razširilo možnosti, da se poslovna rešitev v prihodnosti kvalitetno nadgrajuje.«  
 (Vir: Končno poročilo o izvedenih aktivnostih projekta, 1. JR PKP, 2. 10. 2014)

## S projekti PKP spodbujamo družbeno odgovorno ravnanje

**Projekt: Raziskave in razvoj oblačil za paraplegike**

»Povabilu k sodelovanju smo se z veseljem odzvali, kajti projekt predstavlja rešitev večletnih težav z nakupom primer-  
 nih oblačil za sedenje na invalidskem

vozičku. Projekt je z naše strani ocenjen v superlativih, vsekakor si želimo nadgrajevanja projekta.«  
**Zveza paraplegikov Slovenije**

Projekt Fakultete za strojništvo Maribor, podjetja Miricota in Zveze paraplegikov Slovenije je odgovor na problematiko pomanjkanja oblačil za ljudi, ki jih pestijo zdravstvene težave, kot so preležanine, inkontinenca, omejena gibljivost



Študentka Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani izvaja mikrobiološki test hrane.



Spletni vmesnik portala »Moj dnevnik zdravja«, ki je nastal v sodelovanju študentov Akademije za gledališče, radio, film in televizijo in Studio Moderne, (<http://www.mojdnevnikzdravja.si/login>).

